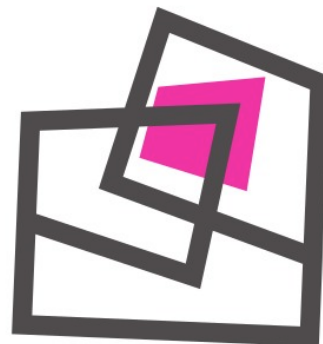


L'ÉPOK - Programme de formations

Participer et coopérer dans un projet immobilier

Année 2020



Spécialistes de la participation et de la coopération dans les projets immobiliers, nous proposons des formations pour différents publics destinés à mettre en place des opérations : maîtres d'ouvrages, élus et personnels des collectivités, particuliers et groupes en projets, accompagnateurs et architectes.

Nos modules de formation

Objectifs généraux

- Éveiller : explorer les enjeux, élargir les représentations, faire évoluer les imaginaires, approfondir et enrichir les intentions.
- Former : acquérir des repères opérationnels et méthodologiques, et des outils, pour mener un projet.
- Accompagner : aider au passage d'une phase « d'envies » à une phase d'engagement d'un projet.

Méthodes

- Une problématisation sur le ou les sujet(s) abordé(s).
- Des apports théoriques et conceptuels.
- Des témoignages et des retours expériences de projets.
- Des temps d'échange et de travail sur les projets des participant.e.s et les opportunités de leur territoire,

Modalités pratiques

- Durée : 3-4 h par module (en demi-journées ou en soirées)
- Modules pouvant fonctionner indépendamment les uns des autres ou être articulés selon une progression.
- Les spécificités des modules thématiques (objectifs opérationnels, durées, contenus et méthodes) sont adaptés en fonction de la demande des commanditaires.

Formations pour les PARTICULIERS et les GROUPES, porteurs d'un projet d'habitat participatif ou de tiers-lieu

Vous aimeriez habiter dans un habitat participatif, travailler dans un tiers-lieu, partager des espaces et une vie de voisinage riche et conviviale ? Vous commencez à vous poser la question de monter un groupe ou de rejoindre un projet participatif ?

Ces modules de formation vous permettront de mieux connaître les différentes formes et possibilités que propose l'habitat participatif. Ils vous donneront des repères sur la manière de mettre en place et d'organiser votre groupe, de conduire et de séquencer votre projet, de prioriser les objets de travail et d'identifier les partenaires qui vous seront utiles... Ils vous feront surtout gagner du temps et de la pertinence !

Publics concernés

- Les personnes qui envisagent à se lancer, mettre en place ou rejoindre un projet d'habitat participatif.
- Les groupes naissants, en réflexion.
- Les groupes se réunissant autour d'un projet de tiers lieu ou de lieux d'activité coopératifs.

Objectifs généraux

- Explorer les enjeux, élargir les représentations, faire évoluer les imaginaires, approfondir les réflexions et enrichir les intentions.
- Acquérir des repères opérationnels et méthodologiques pour mener un projet.
- Aider au passage d'une phase « d'envies » à une phase d'engagement sur un projet.

Modules thématiques

Habiter en participatif

- Explorer les enjeux, les plus-values et la diversité des formes possibles de l'habitat participatif.
- Permettre à chacun.e de préciser et hiérarchiser ses motivations.
- Se repérer dans les grandes étapes et dimensions de la conduite d'un projet d'habitat participatif.

L'opération immobilière participative

- Donner des repères techniques et méthodologiques sur le montage et la conduite du projet immobilier participatif et de « l'acte de construire ».
- Identifier les temps et aspects clés et sensibles du projet immobilier.

Conduire un projet d'habitat participatif

- Identifier les enjeux et méthodes de la définition des intentions collectives.
- Repérer les objets et étapes de la conduite du projet.
- Identifier les partenaires nécessaires.

Le commun, un travail permanent et une manière d'agir politique

- Explorer la coopération : fonctionnement et organisation du collectif.
- Identifier les enjeux sociétaux liés aux communs.

Formations pour les MAÎTRES D'OUVRAGES

Pour un maître d'ouvrage, habitué à des conduites de projets bien rodées, l'implication d'une « Maîtrise d'Usage » non professionnelle ne va pas de soi. La notion même de « participatif », qu'elle concerne la programmation des opérations, la conception des espaces, ou l'animation et la gestion de lieux partagés, inquiète souvent quant à la tenue d'objectifs opérationnels.

La participation des futurs usagers, habitants, gestionnaires, aux processus de montage et de gestion des opérations implique d'adapter, voir de faire évoluer, les manières de faire. Nos modules de formation vous permettront d'identifier les enjeux et les modalités particulières de mises en place d'une opération immobilière participative : les cadres et les règles du jeu, les différents objets possibles de la participation, les méthodes et les outils, les postures, les conditions de réussite, pour concilier une authentique participation et la maîtrise des objectifs.

Publics concernés

- Responsables de services et d'agences, promoteurs, bailleurs, aménageurs, syndics.
- Chargés d'opérations, chargés de communication et de commercialisation, et gestionnaires.

Objectifs généraux

- Repérer les enjeux et les plus-values de l'habitat participatif.
- Élargir sa vision de l'habitat participatif à la diversité des opérations pouvant être menées en participatif.
- Outiller en vue de la mise en place et de la conduite d'opérations

Modules thématiques

Enjeux et les plus-values de la participation

- Intérêts, limites et conditions de la participation.
- La participation : diversité des objectifs opérationnels, d'objets et d'intensités de participation.
- Les différentes formes d'habitats et d'opérations menées en participatif.

Spécificités de montage et de conduite d'un projet immobilier participatif

- Séquençage d'une opération et implications opérationnelles de la participation.
- L'enjeu du cadrage, et de la formalisation de règles du jeu claires.
- Repères méthodologiques et étapes pour la conduite d'un projet.
- Le jeu d'acteurs et les partenaires spécifiques.
- Conditions d'une participation réussie.

Constitution d'un groupe, commercialisation et communication

- Les publics et leurs intérêts pour un projet en participatif.
- Plan de communication pour un projet participatif : enjeux, publics cibles, diversité des supports et des messages, moyens à mettre en œuvre.
- La constitution d'un groupe et ses différentes étapes.

Conduite d'une opération en participatif

- Le séquençage d'une opération et les enjeux et spécificités de chacune des phases.
- Le jeu d'acteurs, et le travail entre professionnels et non professionnels
- Anticiper et gérer les conflits.
- Outils et méthodes au service du chargé d'opération.

Formations pour les élus et personnels des COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

La transition sociale et écologique est un enjeu majeur du monde contemporain. L'implication citoyenne est de plus en plus perçue comme une condition nécessaire à la transformation de nos manière d'habiter, d'aménager, de produire, de travailler, sur nos territoires.

Quelles sont les possibilités offertes par cette participation ? Selon quelles modalités peut-elle être mis en œuvre ? Quelles évolutions induisent-elles dans les rôles et responsabilités d'élu.e.s ? Comment accompagner l'émergence de cette nouvelle demande ? Nos modules de formation vous apporteront quelques réponses et des clés pour mettre en œuvre des politiques de transition mobilisant la population.

Publics concernés

- Élus et services techniques des collectivités territoriales et des administrations publiques.

Objectifs généraux

Les objectifs et contenus spécifiques des formations sont établis en fonction de la demande.

- Sensibiliser aux enjeux et plus-values de l'habitat participatif pour son territoire.
- Outiller en vue de la mise en place d'opérations
- Accompagner l'émergence de projets

Modules thématiques

Les enjeux et les plus-values de la participation.

- Entre intérêt général et utilité sociale : les enjeux politiques de la participation.
- Les différents objets et intensités de participation.
- Retours d'expérience sur différentes formes d'opérations menées en participatif.

Les spécificités de montage et de conduite d'un projet immobilier participatif.

- L'enjeu du cadrage, et de la formalisation de règles du jeu claires.
- Séquençage d'une opération, implications opérationnelles.
- Repères méthodologiques et étapes pour la conduite d'un projet.
- Le jeu d'acteurs et les partenaires spécifiques.
- Conditions d'une participation réussie.

Formations pour les ACCOMPAGNATEURS de projets & les ARCHITECTES

La conduite d'opérations participatives implique des méthodes, des outils et des postures particuliers. Bien souvent, pour aboutir et atteindre ses objectifs, de telles opérations doivent être accompagnées. Qui peut accompagner ? Qui est "à accompagner" ? Sur quels objets spécifiques ? Avec quelles méthodes et quels outils ? Quelles sont les conditions et les points de vigilances ?

Nous proposons des modules de formation « à la carte », qui vous permettront d'acquérir une vision globale des enjeux et des objets de travail, de renforcer ou compléter vos compétences et de vous outiller en tant que professionnels intervenant déjà sur des opérations immobilières ou sur des projets participatifs.

Publics concernés

- Accompagnateurs, animateurs et formateurs
- Assistants à Maîtrise d'Ouvrage et d'Usage.
- Architectes et maîtres d'œuvre.

Objectifs

- Explorer les différentes facettes de l'immobilier participatif pour en proposer une approche globale et intégrée.
- Acquérir des repères opérationnels et méthodologiques pour mener un projet.
- Identifier et manipuler quelques outils de base.
- Explorer quelques thématiques clés (selon les demandes des participantes).
- Identifier les enjeux et postures de l'accompagnement.
- Échange ou travail sur les projets en cours menés par les participants.e.s

Modules thématiques

Approche générale de l'habitat participatif et de l'accompagnement

- Partager une vision globale des enjeux et étapes d'un projet d'habitat participatif.
- Se repérer dans le séquençage et les spécificités des étapes d'un projet.
- S'approprier des outils permettant d'introduire cette vision globale auprès des groupes accompagnés.
- Identifier les différents enjeux / objets / postures de l'accompagnement (Assistance à Maîtrise d'Usage et Assistance à Maîtrise d'Ouvrage).
- Repérer les différentes formes de maîtrise d'ouvrage

Accompagner les opérations en participatif

- Explorer les enjeux, méthodes, outils et contenus des trois volets de l'accompagnement : Assistance à Maîtrise d'Usage ; Assistance à Maîtrise d'Ouvrage ; Assistance à Maîtrise d'œuvre.

Études de cas

- Travail sur les problématiques des participants.e.s.
- Compétences et ressources à mobiliser pour accompagner, postures d'accompagnateurs.
- Co-construire de nouveaux savoirs et savoir-faire.
- Projections opérationnelles : planning, méthodologies, outils, feuilles de routes...).